

Gerenciamento de Projetos com MS Project

Objetivo:

Apresentar aos participantes a ferramenta de auxílio ao gerenciamento de projetos Microsoft Project e capacitá-los a gerenciar projetos utilizando esse software, contemplando as fases de planejamento, acompanhamento e controle, além de aspectos financeiros, humanos e gerência de recursos, de forma que no fim do curso os profissionais possam reduzir o tempo de elaboração, consolidação e análise dos projetos, obtendo aumento de produtividade e aperfeiçoamento da condução de projetos.

Público:

Alunos do MBA Executivo em Gerenciamento de Projetos.

Metodologia:

Apresentações teóricas e debates. Aulas práticas por meio de exercícios em microcomputador.

Recursos:

- Material Didático (Apostila);
- Data show;
- Aulas com microcomputadores;

Conteúdo Programático:

1. Introdução

- Elementos gerenciáveis no MS Project;

2. Planejamento do Projeto

Definição do Escopo do Projeto

- Declaração do Escopo do Projeto;
- EAP (Estrutura Analítica do Projeto);
- Definição da EAP no WBS Chart Pro®;
- Visualização da EAP no MS Project®;
- O Modo de Exibição Gráfico de Gantt.

Planejamento do Tempo

- Definição do início do projeto;
- Calendário do projeto: a semana de trabalho e feriados;
- Cadastramento dos recursos;
- Alocação dos recursos às tarefas do Projeto;
- Estimação do trabalho e duração das tarefas;
- Sequenciamento das tarefas por meio de ligações de precedência;
- Uso de latência nas ligações de precedência;
- Caminho Crítico: visualização e importância para a gestão do projeto;
- Impressão do cronograma do projeto.

Planejamento de Custos

- Conceitos de custo variável e custo fixo;
- Definindo o custo nas tarefas do Projeto;
- Analisando o custo dos entregáveis, das fases e do projeto.

Planejamento de Recursos

- Identificando superalocações no projeto;
- Cálculo de nivelamento do MS Project;
- Resolução manual de superalocações;
- Criação do pool de recursos: compartilhamento de recursos entre projetos;

3. Acompanhamento e Controle

- Geração da linha de base do projeto;
- Formas de acompanhamento do projeto;

Carga Horária:

24 horas/aula

- Formatando uma tabela para acompanhamento e controle;
- Informando os dados reais do projeto;
- Ações para recuperação do projeto.

4. Gerenciamento de Múltiplos Projetos

- Estruturação do portfólio de projetos;
- Identificação e solução de superalocações de recursos em todos os projetos;
- Estabelecimento de relações de precedência entre projetos.

5. Personalização do MS Project

- Definindo campos personalizados;
- Criando e aplicando filtros e agrupamentos;
- Criando sinalizadores visuais;
- Criando modos de exibição personalizados