



Master Treinamento em Desenvolvimento Profissional
Campina Grande
MBA em Gerenciamento de Projetos
Disciplina: Gerenciamento de Projetos com MS Project
Professor: Jerônimo Silva Rocha

Lista de Exercícios - I

Questão 1 Uma empresa de serviços de webdesign precisa montar um site de notícias, da concepção até a transição para a equipe de redatores. Você deve gerenciar esse projeto com controle de prazo e custo e, para isso, deve seguir as instruções a seguir e verificar se o projeto tem prazo suficiente, se há atividades a paralelizar ou sequenciar, e se os custos estão compatíveis com o desejado.

- *Informações gerais*

- Data inicial do projeto: 17/08/2015
- Data final máxima: 1/12/2015
- Custo total máximo: 10.500,00

- *Calendário*

- De 09h às 12h e 13h às 18h
- Exceções: feriado no dia 7/9; 12/10; 2/11 e 15/11

As atividades do projeto são detalhadas nas tabelas de 1 a 6 a seguir. A EAP resumida do projeto é apresentada na Figura 1. Na Tabela 7 são apresentados os recursos disponibilizados para o projeto.



Figura 1: EAP resumida do projeto.

Tabela 1: Concepção

Tarefas	Duração
Concepção	Resumo
Definir Temas	10 dias
Definir Nome do Site	2 dias
Definir Diretrizes	10 dias
Definir Nome do Domínio	1 dia
Definir Tópicos	1 dia
Definir Periodicidade	0,5 dias
Estabelecer Guias para os Tópicos	5 dias
Site concebido	marco

Tabela 2: Elaboração

Tarefas	Duração
Elaboração	Resumo
Definir Servidor	5 dias
Definir Mapa do Site	2 dias
Definir Template	0,5 dias
Definir Layout	0,5 dias
Definir Paleta de Cores	0,5 dias
Definir Widgets	3 dias
Site Elaborado	Marco

Tabela 3: Construção

Tarefas	Duração
Construção	Resumo
Registrar Domínio [custo fixo]	6 dias
Assinar Servidor [custo fixo]	3 dias
Construir Site no Servidor Escolhido	20 dias
Configurar e-mail no Domínio	5 dias
Criar Redes Sociais do Site	1 dia
Site Online	Marco

Tabela 4: Transição (Jornalistas)

Tarefas	Duração
Jornalistas	Resumo
Convidar Jornalistas	10 dias
Passar Instruções Sobre os Temas	3 dias
Prover Acesso aos Participantes	1 dia
Solicitar Currículo dos Jornalistas	10 dias

Tabela 5: Transição (Edição de Notícias)

Tarefas	Duração
Edição de Notícias	Resumo
Escrever Notícia Inicial	5 dias

Tabela 6: Transição (Divulgação)

Tarefas	Duração
Divulgação	Resumo
Enviar e-mails	5 dias
Divulgar nas Redes Sociais	20 dias
Acrescentar Palavras-chave	5 dias
Projeto do Site Concluído	Marco

Tabela 7: Recursos do projeto.

Nome do Recurso	Tipo	Inic.	Qtd.	Taxa Padrão (R\$/hr)	Taxa h. extra (R\$/hr)	Custo/ Uso (R\$/hr)	Acumular	Calend. Base
Marketing	Trabalho	MKT	100%	R\$150,00/hr	R\$0,00/hr	R\$0,00	Rateado	Padrão
Técnico	Trabalho	TEC	100%	R\$80,00/hr	R\$0,00/hr	R\$0,00	Rateado	Padrão
Analista	Trabalho	ANA	100%	R\$80,00/hr	R\$0,00/hr	R\$0,00	Rateado	Padrão
Financeiro	Trabalho	FIN	100%	R\$50,00/hr	R\$0,00/hr	R\$0,00	Rateado	Padrão
Redação	Trabalho	RED	100%	R\$90,00/hr	R\$0,00/hr	R\$0,00	Rateado	Padrão
Registro de domínio	Custo	D					Rateado	
Assinatura do servidor	Custo	A					Rateado	

Tabela 8: Alocação dos Recursos

Tarefas	Recursos
Definir Temas	Marketing[3%];Redação[3%]
Definir Nome do Site	Marketing[19%]
Definir Diretrizes	Marketing[13%]
Definir Nome do Domínio	Marketing[25%]
Definir Tópicos	Marketing[6%];Redação[6%]
Definir Periodicidade	Marketing[6%]
Estabelecer Guias para os Tópicos	Marketing[3%];Redação[3%]
Definir Servidor	Analista[5%]
Definir Mapa do Site	Analista[6%];Redação[6%]
Definir Template	Analista[25%]
Definir Layout	Analista[25%]
Definir Paleta de Cores	Analista[25%]
Definir Widgets	Analista[13%]
Registrar Domínio [custo fixo]	Registro de domínio[R\$50,00];Técnico[2%]
Assinar Servidor [custo fixo]	Assinatura do servidor[R\$50,00];Técnico[33%] Financeiro[33%]
Construir Site no Servidor Escolhido	Técnico[5%]
Configurar e-mail no Domínio	Técnico[5%]
Criar Redes Sociais do Site	Técnico[6%]
Convidar Jornalistas	Marketing[3%]
Passar Instruções Sobre os Temas	Marketing[8%]
Prover Acesso aos Participantes	Técnico[13%]
Solicitar Currículo dos Jornalistas	Técnico[1%]
Escrever Notícia Inicial	Redação[20%]
Enviar e-mails	Marketing[10%]
Divulgar nas Redes Sociais	Marketing[9%]
Acrescentar Palavras-chave	Redação[8%]

Questão 2 Uma construtora deve executar um projeto de construção de um prédio a partir do dia 5 de outubro de 2015. A construtora trabalha com um calendário de 7h às 11h e 13h às 17h. As atividades propostas para a construção são listadas na Tabela 9. Os recursos disponíveis para o projeto são apresentados na Tabela 10 e são alocados nas atividades do projeto de acordo com a Tabela 11. Crie um projeto no MS Project que contemple as características apresentadas nas tabelas citadas.

Tabela 9: Sequência de Atividades

Atividade Resumo	Atividade	Duração (dias)	Predecessoras
	Início da Obra	0	-
	Acompanhamento da Obra	?	Durante todo o projeto
Serviço Preliminar	Escavação	5	Após Início da Obra
	Fundação	10	Após Escavação
Obras Civas	Estrutura	30	Após Fundação
	Alvenaria Pavimento Térreo	20	Após Fundação
	Lajes Pavimento Térreo	3	Após Alvenaria Pavimento Térreo
	Alvenaria Pavimento Superior	10	Após Lajes Pavimento Térreo
	Lajes Pavimento Superior	2	Após Estrutura e Alvenaria Pavimento Superior
Acabamento	Cobertura	2	Após Lajes Pavimento Superior
	Piso cimentado	10	Após Cobertura
	Piso cimentado	10	Após Cobertura
	Engradamento	5	Após Cobertura
	Instalação Hidro-sanitária	15	Após Alvenaria Pavimento Térreo
	Instalação Elétrica	15	Após Alvenaria Pavimento Térreo
	Pisos	30	Após Piso cimentado
	Esquadrias	10	Após Engradamento
	Vidros	2	Após Esquadrias
	Ferragens	5	Após Instalação Hidro-sanitária
	Revestimento	45	Após Instalação Elétrica e Ferragens
	Calçada	5	Após Cobertura
	Pintura	10	Após Revestimento, Pisos, Vidros e Calçada
	Limpeza Final	1	Após Pintura
	Entrega da Obra	0	Após Limpeza Final

Tabela 10: Recursos do Projeto

Recurso	Servente	Pedreiro	Carpinteiro	Armador	Eletricista	Bombeiro	Vidraceiro	Pintor	Mestre
Custo p/hora (R\$)	6,00	15,00	10,00	10,00	15,00	8,00	10,00	10,00	15,00
Quant. Disponível	5	3	3	2	2	1	2	3	1

Tabela 11: Alocação dos Recursos

Atividade	Duração (dias)	Recurso
Acompanhamento		Mestre - 1
Fundação	10	Servente-5 Pedreiro - 2
Estrutura	30	Servente-2 Pedreiro-1 Carpinteiro- 1 Armador- 1
Alvenaria Pavimento Térreo	20	Servente - 4 Pedreiro - 2
Lajes Pavimento Térreo	3	Servente - 4 Pedreiro - 1
Alvenaria Pavimento Superior	10	Servente - 2 Pedreiro - 2
Lajes Pavimento Superior	2	Servente - 4 Pedreiro - 1
Cobertura	5	Servente - 1 Carpinteiro - 1
Piso cimentado	10	Servente - 2 Pedreiro - 2
Engradamento	5	Carpinteiro - 1
Instalação Hidro-sanitária	15	Servente - 1 Bombeiro - 1
Instalação Elétrica	15	Servente - 1 Eletricista - 1
Pisos	30	Servente - 4 Pedreiro - 2
Esquadrias	10	Servente - 1 Carpinteiro- 1
Vidros	2	Vidraceiro - 1
Ferragens	5	Servente - 1 Pedreiro - 1
Revestimento	45	Servente - 4 Pedreiro - 2
Calçada	5	Servente - 1 Pedreiro - 1
Pintura	10	Servente - 1 Pintor - 2
Limpeza Final	1	Servente - 1
Entrega da Obra	0	

Questão 3 Uma empresa de construção deve desenvolver o planejamento do projeto de uma quadra poliesportiva. Suponha que você seja o responsável por documentar esse planejamento em uma ferramenta computacional para melhor gestão das atividades e recursos. Siga as instruções apresentadas nas tabelas 12, 13, 14 e 15.

Tabela 12: Quadra Poliesportiva

Nome da Tarefa	Duração	Textol
Construção-Quadra	31 dias	
Licitação	7 dias	
Orçamento	5 dias	
Documentação	12 hrs	Após Orçamento
Abertura das Propostas	4hrs	Após Documentação
Reunião		
Quadra	24dias	
Mobilização	1 dias	Após Abertura Proposta
Terraplanagem	2,5 Dias	
Escavação T	2 dias	Após Mobilização
Aterro	4 hrs	Após Escavação T
Fundação	12,5 dias	
Escavação F	8 dias	Após Aterro
Armação	2 sems	Após Mobilização
Concretagem	2 dias	Após Escavação F e Armação
Estrutura	21 dias	
Fabricação	4 sems	Após Mobilização
Montagem	1 dia	Após Concretagem e Fabricação
Estrutura	21 dias	
Fabricação	4 sems	Após Mobilização
Montagem	1 dia	Após Concretagem e Fabricação
Piso	2 dias	
Nivelamento e acerto	1 dia	Após Montagem
Concretagem piso	1 dia	Após Nivelamento
Entrega da obra	0 dias	Após Concretagem Piso

Tabela 13: Recursos disponíveis.

Nome do Recurso	Tipo	Taxa padrão
Servente	Trabalho	R\$ 1,73/hr
Tubuleiro	Trabalho	R\$ 2,55/hr
Pedreiro	Trabalho	R\$ 2,55/hr
Carpinteiro	Trabalho	R\$ 0,55/hr
Armador	Trabalho	R\$ 2,55/hr
Encarregado	Trabalho	R\$ 5,90/hr
Orçamentista	Trabalho	R\$ 16,00/hr
Engenheiro	Trabalho	R\$ 16,00/hr
Musqueiro	Trabalho	R\$ 2,55/hr
Serralheiro	Trabalho	R\$ 2,55/hr
Caminhão	Trabalho	R\$ 40,00/hr
Frete	Trabalho	R\$ 0,00/hr
Retro escavadeira	Trabalho	R\$ 60,00/hr
Concreto	Material	R\$ 200,00/hr
Aço CA50	Material	R\$ 5,60/hr

Mas, a todos quantos o receberam, deu-lhes
o poder de serem feitos filhos de Deus,
aos que crêem no seu nome;

Jo 1:12

Tabela 14: Atribuição de Recursos

Nome da Tarefa	Unidades de Atribuição
Licitação	
Orçamento	
<i>Orçamentista</i>	1
Documentação	
<i>Engenheiro</i>	1
Abertura das Propostas	
<i>Engenheiro</i>	1
Quadra	
Mobilização	
<i>Frete</i>	2
Terraplanagem	
Escavação	
<i>Encarregado</i>	0,5
<i>Engenheiro</i>	1
<i>Retro escavadeira</i>	1
Aterro	
<i>Encarregado</i>	0,5
<i>Engenheiro</i>	1
<i>Retro escavadeira</i>	1
Fundação	
Escavação	
<i>Tubuleiro</i>	2
<i>Encarregado</i>	1
<i>Engenheiro</i>	1
Armação	
<i>Armador</i>	2
<i>Encarregado</i>	1
<i>Engenheiro</i>	1
Concretagem	
<i>Servente</i>	3
<i>Pedreiro</i>	2
<i>Armador</i>	2
<i>Encarregado</i>	1
<i>Engenheiro</i>	1
<i>Concreto</i>	30
<i>Aço CA50</i>	6,5

Tabela 15: Atribuição de Recursos

Nome da Tarefa	Unidades de Atribuição
Quadra	
Mobilização	
<i>Frete</i>	2
Terraplanagem	
Fundação	
Estrutura	
Fabricação	
Encarregado	1
Muqueiro	1
Serralheiro	4
Caminhão	1
Montagem	
Encarregado	1
Engenheiro	1
Muqueiro	1
Serralheiro	4
Caminhão	1
Piso	
Nivelamento e acerto	
Servente	4
Pedreiro	4
Encarregado	1
Engenheiro	1
Concreto	40
Concretagem	
Servente	4
Pedreiro	4
Encarregado	1
Engenheiro	1
Concreto	40
Entrega da obra	